

2010 vol.49 KOEI QUARTERLY 季刊誌 こうえい 秋



株主の皆さまへ	1
こうえいアプローチ	2
• さらなるグローバル展開へ向けて	
~世界で通用する競争力の強化に向けた取り組み~	
ニュースギャラリー	4
• 鹿児島県伊佐市と発電所遺構を利用した小水力発電事業の基本協定を締結	
• バリ島海岸保全プロジェクトでアジア土木学協会連合協議会のプロジェクト賞を受賞	
• 廣瀬社長、FIDIC 2010ニューデリー大会において講演	
• 学校教員を対象とした企業研修を受け入れ	
~会社経営の精神と人材育成の姿勢を教育の現場に	
当上半期の営業の概況について	6
第66期第2四半期連結累計期間(上半期)決算概要について	8
会社の概要・株主メモ等	9



□表紙の解説

キキョウは秋の七草のひとつ。日本人に馴染みの深い野草です。日本のほか、朝鮮半島、中国に至るまで日本と同種のキキョウが分布しています。花色も青紫以外に白やピンクなどがあります。 キキョウの花言葉は「誠実」。日本工営グループも何事にも誠意をもってのぞむ企業姿勢のもと、今後も事業を進めてまいります。

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。平素は格段のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社は平成22年9月30日をもちまして、第66期(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の上半期を終了いたしましたので、ここに一言ご挨拶申し上げます。

当上半期(平成22年4月1日から平成22年9月30日まで)におけるわが国経済は、個人消費が持ち直しの基調にあるものの、公共投資が総じて低調に推移するとともに、 円高の進行や輸出の伸びの鈍化もあり、景気は先行き不透明な状態が続きました。

日本工営グループを取り巻く経営環境は、電力会社の設備投資は堅調に推移しているものの、公共事業の減少とそれに伴う厳しい価格競争、わが国 ODA (政府開発援助)予算(一般会計)の縮減傾向もあり、厳しい状況が続いております。

このような状況のもとで、当社グループの当上半期の業績は、受注高は32,780百万円、売上高は19,518百万円、営業損失は△2,887百万円、経常損失は△2,945百万円、四半期純損失は△1,980百万円となりました。

営業利益、経常利益、四半期純利益がいずれも損失計上となっていますが、これは 当社の売上高が通常期末に集中する季節変動特性を有しているのに対し、販売費お よび一般管理費は通期を通じてほぼ均等に計上されるためです。

営業の概況につきましては、6頁以降でご説明申し上げております。今後も「社員が誇りをもち、社会・顧客から高い評価を受ける会社」を目指し、業績の回復に取り組む所存でございます。株主の皆さまにおかれましては、一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

なお、中間配当は以前より実施しておりませんが、当期の配当金につきましては、 従来どおり7円50銭とさせていただく予定であります。



取締役社長馬瀬典昭

さらなるグローバル展開へ向けて ~世界で通用する競争力の強化に向けた取り組み~



1954年の「ミャンマー国バルーチャン水力発電計画」を皮切りに、当社はコンサルタント海外事業の拡充を進め、現在は70を超える国々で事業を行っています。現在、当社グループは海外事業をさらなる成長の核と位置づけ、その実現に向けて世界で通用する競争力を強化する全社横断的な取り組みに力を入れています。

今回は「技術・人材・情報・知的財産」をキーワードとしたその取り組みについて、 技術本部の吉田本部長に話を聞きました。

海外ネットワークを構築し、 世界に通じる技術・人を育む

当社の競争力の源泉は「技術」「ヒト」ですので、従前より技術開発と人材育成には特に重きを置いています。当社は世界の国々でインフラ整備というその地域に根差した仕事を現地の人たちとともに進めています。技術開発・人材育成のためには、技術者として高度な技術を身につけるとともに、世界の人たちと接して人間としての視野を広げることが必要だと考えています。

その一環として、例えば自然災害などで 日本と共通の課題を抱える国の研究機関 や開発途上国の教育機関等との、技術の 共同研究や人材育成のためのネットワー クづくりに力を入れています。最近では成 功大学防災研究センター(台湾)やアジア 工科大学院(タイ)などと連携して、洪水・ 土砂災害に係る予測や警戒避難・情報伝 達手法の研究、トレーニングプログラムの 策定などを共同で進めています。

このような海外ネットワークは、当社の 成長はもちろんのこと、世界各国で将来の 国づくりを担うリーダーの育成に貢献するとともに、そこで学んだ人材を介して当社の技術が各国へ普及することにもつながります。

情報ネットワークで 世界で働く社員をつなぐ

世界に分散して仕事を進める当社社員 の円滑で質の高い業務遂行を支えるため に、情報基盤ネットワークづくりにも力を 入れています。

当社の海外事業では数多くのプロジェクトが同時に進められています。仕事を行う国・地域特有の課題に対して、個々のニーズや実情に合った技術的解決策を提供するために、当社の社員は非常に幅の広い技術的な要望に応えなくてはなりません。

世界各地でプロジェクトに携わる当社スタッフに地理的な条件による情報格差が生じ、提供するサービスの質が低下することがあってはなりません。そこで当社では、技術情報等を全社横断的に管理し、世界のどこで働いていても必要な情報にアクセスできる環境をハード、ソフトの両面から整備しています。

世界のお客様に日本工営ブランドに相応しい品質の成果を提供したいと考える





遠方からの参加が難しい社員も多いため、東京で開催する日本 工営グループ技術交流会の様子を全世界にライブ中継。海外か らでも人・技術との交流ができる手助けに。

からです。

|知的財産を活かして |新しい市場を拓く

今年7月に知財マネジメント室を設置しました。当社が蓄積してきた数多くの特許など知的財産を有効活用することを狙いとしています。

例えば今年に入り、当社が東京都と東京 下水道サービス(株)との3者で共同開発し た下水管内に浮遊するごみを取り除く装 置に関する技術について、ドイツと韓国の企 業とライセンス供与の契約を締結しました。

知的財産の活用はライセンス収入への 期待もありますが、中進国・先進国という 新たな市場を開拓する足掛かりとすると ともに、これらの技術を活かしてコンサル タント事業を一層推進したいと考えてい ます。

技術本部は世界で通用する競争力の実現を目指して、技術・人材・情報・知的財産に関する日本工営グループ全体のハブ機能を果たします。さらに全体の事業へフィードバックすることにより、当社グループの成長に貢献すべく努めています。



技術本部本部長 吉田 保

技術、人材、情報・知的 財産の生み出すシナ ジー効果が、今後の成 長のカギを握ると語る。

|鹿児島県伊佐市と発電所遺構を利用した ・ ・ ・ 小水力発電事業の基本協定を締結

当社は鹿児島県伊佐市と、県立曽木の滝公園の河川を利用した水力発電事業を共同で実施することを決定、10月25日に協定書を締結しました。

当社は曽木の滝公園の市有地に、平成24年4月運転開始を目標に、出力約450kwの小水力発電所を建設します。この発電所の稼動によりクリーンエネルギーが創出され、年間で約1,330tの二酸化炭素排出抑制(750へクタールの森林CO2吸収量相当)による環境への貢献や、曽木の滝、旧曽木発電所遺構等と組み合わせた学習型観光の推進による曽木の滝観光の活性化などが期待されます。

官民連携による今回の事業は、全国に先駆けて実施されるもので、今後の自治体のモデル事業となるよう取り組んでまいります。



協定書を締結し、握手を交わす鹿児島県伊佐市の隈元市長(右)と当社廣瀬社長(左)。



事業実施予定地付近の様子。

バリ島海岸保全プロジェクトで アジア土木学協会連合協議会のプロジェクト賞を受賞

当社がコンサルティング業務を実施したバリ島海岸保全プロジェクトが、アジア土木学協会連合協議会(ACECC)プロジェクト賞を受賞しました。ACECCプロジェクト賞は、アジアの土木技術の進歩や発展に大きく寄与したプロジェクトを対象に贈られるものです。

受賞したプロジェクトは、リゾート開発やサンゴの掘削などにより海岸侵食の進行が問題となっているバリ島において、自然景観および観光客・住民の利便性に配慮しながら、砂浜の再生・維持を目指すODA事業です。当社は1991年よりコンサルタントとして参画しました。

ACECC (Asian Civil Engineering Coordinating Council)

アジア地域の土木学協会をコーディネートする連合組織として、1999年9月に発足。現在アジア8カ国の土木学協会により構成され、アジア地域における持続的発展のために、土木および関連分野での専門知識の普及と活動の促進、質の向上などを目的として活動。アジア土木技術国際会議(CECAR)を主催するほか、プロジェクト賞などの表彰制度がある。

廣瀬社長、FIDIC 2010ニューデリー大会 において講演

廣瀬社長は、9月19日~22日にインド、ニューデリーで開催されたFIDIC 2010世界大会にAJCE (日本コンサルティング・エンジニヤ協会)会長として参加、「Paradigm Change in Consulting Services taking account of Climate Change in Japan」という演題の講演を行いました。

FIDICとは、「国際コンサルティング・エンジニヤ連盟」の略称で、あらゆる技術分野を包含し、かつ独立・中立の立場を保持する各国のCivil Engineer協会を会員とする世界的に権威のある団体です。現在、世界78の国と地域が加盟し、会員総数は約20,000社に達しています。AJCEは、日本を代表してFIDICに加盟しています。

講演では廣瀬社長のわが国における近年の気象状況の変化とそれに伴う都市及び山間部における災害の発生とそのソフト及びハード面での対応策に関する説明に対して、各国参加者から質問があり活発な討議がなされました。

また、大会期間中に在インド特命全権大使の堂道閣下から廣瀬社長以下大会参加者が公邸に招待され、今後の日本とインドの関係強化に関する意見交換が行われました。会議終了後、廣瀬社長は、インド国内で実施中のプロジェクトの顧客を表敬訪問するとともに現場視察を行いました。



講演の内容に対して各国の参加者から質問が 出され、活発な議論が交わされました。



ハイデラバード外環道路整備の現場を訪れ、プロジェクトメンバーから説明を受ける廣瀬社長。

学校教員を対象とした企業研修を受け入れ 〜会社経営の精神と人材育成の姿勢を教育の現場に

当社は経済広報センター主催の「教員の民間企業研修」の受け入れ企業として、8月25日から27日まで研修を実施しました。企業活動を学校運営の参考にしていただくため、人材育成研修の現場に参加していただいたほか、人事評価の制度、コンプライアンスへの取り組み、コーポレートブランド促進活動等について紹介しました。本研修は1988年に受け入れをスタート

し、今回で7回目。中学·高等学校の管理職クラスの2名の 先生が参加しました。

終了後、参加者から「社員の使命感と、技術力に対する 強い誇りに心動かされた…物づくりは人づくりにつなが ると実感した」という感謝のメッセージを頂きました。研修 内容はレポートとして、産業界、教育界に配布され、広く活 用されます。



廣瀬社長との懇談では「経営への姿勢」を通じて学校運営の参考にしていただきました。

当上半期の営業の概況について

当社グループの当上半期の業績は、受注高は32,780百万円、売上高は19,518 百万円、営業損失は△2,887百万円、経常損失は△2,945百万円、純損失は△ 1,980百万円となりました。

■連結売上高推移



■連結受注高推移



○国内建設コンサルタント事業

外部顧客に対する受注高は17,992 百万円(前年同期比3,117百万円の 減少)となりました。売上高は6,951 百万円(前年同期比1,086百万円の 増加)、経常損失は△3,828百万円と なりました。

■連結売上高推移(国内)



○海外建設コンサルタント事業

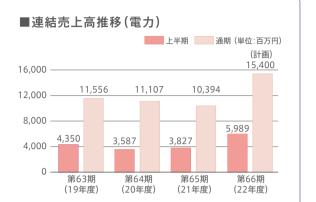
外部顧客に対する受注高は7,585百 万円(前年同期比3,086百万円の減 少)となりました。売上高は5,752百 万円(前年同期比704百万円の増 加)、経常利益は117百万円となり ました。

■連結売上高推移(海外)



0 電力事業

水車発電機、システム制御機器、変圧器等の製作販売、変電・送電等の工事および機電コンサルティングの外部顧客に対する受注高は7,202百万円(前年同期比765百万円の増加)となりました。売上高は5,989百万円(前年同期比2,162百万円の増加)、経常利益は467百万円となりました。



()不動産賃貸事業

不動産賃貸事業の売上高は625百万円(前年同期比5百万円の減少)となりました。経 常利益は397百万円となりました。

○その他の事業

ソフトウェアの開発、人材派遣業等を中心とするその他の事業の外部顧客に対する売上 高は199百万円(前年同期比92百万円の増加)、経常損失は△94百万円となりました。

第2四半期連結累計期間(上半期)決算の財務諸表を、8ページ以降に掲載いたしましたのでご参照ください。

第66期第2四半期(上半期累計)決算内容について

連結貸借対照表

建給貝佰 灯熙表		(単位:百万円)			(単位:百万円)
科目 期別	当第2四半期 会計期間末 平成22年9月30日	前会計年度末平成22年3月31日	科目 期別	当第2四半期 会計期間末 平成22年9月30日	前会計年度末平成22年3月31日
			 ■負債の部		
流動資産					
現金及び預金	7,824	6,232	支払手形及び買掛金	2,774	5,706
受取手形及び売掛金	5,450	28,281	短期借入金	_	8,000
有価証券	4	4	1年内返済予定の長期借入金	4,118	4,118
商品及び製品	91	91	未払法人税等	107	828
仕掛品	13,574	7,436	前受金	8,900	6,523
原材料及び貯蔵品	187	167	賞与引当金	1,636	1,620
その他	4,088	2,796	工事損失引当金	110	259
貸倒引当金	△72	△107	その他	2,305	3,437
流動資産合計	31,147	44,904	流動負債合計	19,951	30,493
			固定負債		
			長期借入金	256	315
固定資産			退職給付引当金	3,214	3,138
有形固定資産			役員退職慰労引当金	86	103
建物及び構築物(純額)	8,950	9,183	環境対策引当金	113	110
土地	13,642	13,644	資産除去債務	50	_
その他(純額)	895	974	負ののれん	35	42
有形固定資産合計	23,488	23,802	その他	2,439	2,535
			固定負債合計	6,196	6,245
			負債合計	26,148	36,739
無形固定資産			 ■純資産の部		
のれん	1,394	1,545	株主資本		
その他	521	550	資本金	7,393	7,393
無形固定資産合計	1,916	2,096	資本剰余金	6,131	6,131
			利益剰余金	29,816	32,400
			自己株式	△2,252	△2,245
			株主資本合計	41,089	43,680
投資その他の資産					
投資有価証券	7,609	7,383	その他有価証券評価差額金	△1,068	∆600
その他	2,473	2,145	繰延ヘッジ損益	7	∆6
貸倒引当金	△230	△232	評価·換算差額等合計	△1,061	△607
投資その他の資産合計	9,852	9,296	少数株主持分	228	287
固定資産合計	35,256	35,195	純資産合計	40,256	43,361
資産合計	66,404	80,100	 負債純資産合計	66,404	80,100

連結損益計算書

連結キャッシュ・フロー計算書

(##.z-m)

		(単位:百万円)
\	当中間期	前中間期
科目 期別	平成22年4月1日~ 平成22年9月30日	平成21年4月1日~ 平成21年9月30日
売上高	19,518	15,479
売上原価	15,377	12,743
売上総利益	4,140	2,735
販売費及び一般管理費	7,027	6,952
営業損失(△)	△2,887	△4,216
営業外収益	208	291
営業外費用	266	95
経常損失(△)	△2,945	△4,020
特別利益	82	35
特別損失	46	13
税金等調整前四半期 純損失(△)	△2,909	△3,998
法人税、住民税及び事業税	209	238
法人税等調整額	△1,124	△1,562
法人税等合計	△915	△1,324
少数株主損益調整前 四半期純損失(△)	△1,993	_
少数株主損失(△)	△12	△11
四半期純損失(△)	△1,980	△2,663

		(単位:百万円)
	当中間期	前中間会計期間
科目 \ 期別	平成22年4月1日~ 平成22年9月30日	平成21年4月1日~ 平成21年9月30日
営業活動による キャッシュ・フロー	11,366	6,744
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,017	△620
財務活動による キャッシュ・フロー	△8,705	△7,751
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△52	△17
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	1,591	△1,644
現金及び現金同等物の 期首残高	6,237	6,597
新規連結に伴う現金及び 現金同等物の増加額	-	112
現金及び現金同等物の 四半期末残高	7,828	5,065

会社の概要(平成22年9月30日現在)

■ 商号:日本工営株式会社 ■ 会社が発行する株式の総数:189,580,000株

■ 英文商号:Nippon Koei Co., Ltd. ■ 発行済株式の総数:86,656,510株

■ 資本金: 7,393,338,939 円 ■ 設立年月日: 昭和21年6月7日

■ 従業員:2,782名(連結)1,723名(単独)

株主メモ

■ 証券コード:1954 ■ 決算期日:3月31日 ■ 定時株主総会:6月

■ 基準日:定時株主総会の基準日は3月31日といたします。その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。

■ 公告方法:電子公告により行います。公告掲載URLはhttp://www.n-koei.co.jp です。

(事故その他やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします)

■ 株主名簿管理人:東京都中央区八重洲1丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社

■ 同事務取扱場所:東京都中央区八重洲1丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

[郵便物の送付先または電話お問い合わせ先]

〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

電話(フリーダイヤル)0120(288)324

■ 単元未満株式の買取請求: 特別口座に記録された単元未満株式(1,000株未満の株式)の買取請求は、上記の株主名簿管理人の

事務取扱場所で受け付けます。また、特別口座以外の振替口座に記録された単元未満株式の買取請求

は、振替口座を開設された証券会社等で受け付けます。

誠意をもってことにあたり、技術を軸に社会に貢献する。

日本工営株式会社

〒102-8539 東京都千代田区麹町5-4 TEL:03-3238-8027 FAX:03-3238-8326 ホームページ http://www.n-koei.co.jp



